

# Architekten und Ingenieure in Ihrer Region

## Unternehmensbeteiligung und -nachfolge in Planungsbüros

**ZUSAMMENARBEIT** Kooperationsverbund Unternehmensübergaben zwischen dem BDU und dem VBI/VDI/Architektenkammern



**Autor:** Alf Baumhöfer, Diplom-Ökonom und -Betriebswirt und Bankkaufmann, BAUMHÖFER UNTERNEHMENSBERATUNG BDU, Oldenburg, Telefon: 0441/219 85 89 - 2, E-Mail: mail@baumhoefer-bdu.de, Internet: www.baumhoefer-bdu.de

In allen Wirtschaftsbereichen suchen vermehrt Unternehmer eine Lösung für die Nachfolge – so auch Ingenieure und Architekten. Die häufigsten Motive für die Abgabe bzw. den Verkauf eines eingeführten Planungsbüros reichen vom Alter des Inhabers über gesundheitliche bis hin zu familiären Ursachen. Es bedeutet zunächst für den Inhaber sich mit dem Ende der eigenen beruflichen Akti-

vität auseinander zu setzen. Für den einen heißt das vorrangig der Beginn eines willkommenen Lebensabschnittes in Angriff zu nehmen, für den anderen ist es möglicherweise ein unliebsamer Schritt des Abschiednehmens aus dem beruflichen Alltag.

Alle Übergeber haben in jedem Fall zentrale Fragen zu lösen: „Wie packe ich das Thema an?“, „Was ist mein Planungsbüro wert?“ und schließlich „Woher bekomme ich einen kompetenten Ingenieur oder Architekten, der zu meinem Unternehmen passt?“

Die Unternehmensbewertung, die Suche nach einem Nachfolger bzw. einer Nachfolgerin, die Finanzierung und die Übernahme bzw. Beteiligung, unterstützt der „Kooperationsverbund Unternehmensübergaben“ ([www.vbi.de](http://www.vbi.de) / [www.bdu.de](http://www.bdu.de)). Bundesweit arbeiten seit fast zehn Jahren BDU-Unternehmensberater innerhalb dieses Verbundes zusammen.

Hilfestellung und Orientierung geben bei dem aufwendigen Übergabeprozess der Leitfaden „Nachfolge im Planungsbüro“ und regionale Seminare und Kurzvorträge zur Nachfolge in Planungsbüros.

Schwerpunkte sind die Unternehmensbewertung sowie die Vorbereitung und Umsetzung der Nachfolge. Unterstützt werden diese Dienstleistungen über eine zielgerichtete Suche nach einem Nachfolger durch die „VBI-Kontaktbörse für Unternehmensübergaben“. Der Übernehmende kann dabei ein qualifizierter Mitarbeiter bzw. eine externe Führungskraft sein – aber auch zunehmend große Planungsbüros, die aus den verschiedensten Gründen übernehmen wollen, kommen als Übernehmer in Frage.

Bei einer Nachfolgeregelung müssen die unterschiedlichen Interessenslagen von Übernehmern und Übergeben berücksichtigt werden; auch abhängig davon, ob die Nachfolge durch einen externen Nachfolger oder durch ein Familienmitglied bzw. Mitarbeiter erfolgt.

**Hierbei stehen folgende Aspekte beim Übergeber im Vordergrund:**

- Erzielung eines guten Übernahmepreises
- Unternehmensübergabevorbereitung und -planung
- Unternehmensbewertung
- Finden eines geeigneten Übernehmers (Beteiligung bzw. Übernahme)
- Altersversorgung des Übergebers

- Bürofortführung und Erhaltung des bestehenden Kundstammes und Personals
- Erhaltung des Unternehmensimages bzw. -rufes

**Ein Übernehmer erwartet hingegen:**

- den Aufbau einer erfolgreichen Selbstständigkeit
- eine gute Ertragsstärke und Marktstellung
- ausbaufähiges Entwicklungspotenzial
- ein klar kalkulierbares Risiko
- einen realistischen Kaufpreis, der eine Bankenfinanzierung erlaubt (Kapitaldienstfähigkeit)
- geregeltes, höheres Einkommen als bisher
- Einarbeitung bzgl. der Kunden, Lieferanten und des bestehenden Personals

Bei einer strategischen Übernahme durch oft größere Planungsbüros sind überwiegend die Interessen auf die Marktanteile in den angestrebten Segmenten bzw. die qualifizierten Mitarbeiter ausgerichtet. Dabei sind die wichtigsten Punkte neben dem qualifizierten Personal, das Know-how und die bestehenden Kundenkontakte.

Ein erfahrener Unternehmensberater kann bei diesen Schritten helfen – sei es bei

der gemeinsam zu erstellen Nachfolgekonzeption und Unternehmensbewertung – wie aber auch als Vermittler und Moderator.

**Im Kern ergeben sich folgende Aufgabenstellungen bei einer Übernahme bzw. Beteiligung:**

- Erstellung des Unternehmensprofils
- Unternehmensbewertung
- Prüfung alternativer Nachfolgeregelungen
- Suche nach einem kapitalkräftigen und qualifizierten Übernehmer
- Kontaktherstellung zwischen Übergeber und Übernehmer
- Moderation des Übergabeprozesses
- Erarbeitung eines tragfähigen Übernahmekonzeptes
- Finanzierung der Beteiligung bzw. Übernahme
- Begleitung des Nachfolgeprozesses / Einarbeitung

Die frühzeitige Planung der Nachfolge ist hierbei von großer Bedeutung, schließlich soll das Lebenswerk der betroffenen Ingenieure und Architekten nicht in Gefahr geraten. Finanziell gefördert wird der Nachfolgeprozess in Niedersachsen durch eine bezuschusste Nachfolgeberatung der NBank und im Land Bremen über das RKW Bremen mit Übernahme von

50 % der Beratungskosten.

**Leitfaden „Nachfolge im Planungsbüro“**

Der Verband Beratender Ingenieure (VBI) und der Bundesverband Deutscher Unternehmensberater (BDU) haben im Rahmen des „Kooperationsverbundes Unternehmensübergaben“ die 4. vollständig überarbeitete Auflage des Leitfadens „Nachfolge im Planungsbüro“ herausgegeben.

Der Leitfaden gibt einen ersten Einblick in das Vorhaben Übergabe bzw. Übernahme. Aktuelle betriebswirtschaftliche, rechtliche, versicherungsrechtliche und steuerliche Gegebenheiten wurden aktuell überarbeitet. Neben der systematischen Planung der Übernahme werden die Themen „Wertermittlung eines Planungsbüros“ und „Finanzierung der Übergabe“ behandelt.

Der Leitfaden hat 24 Seiten und kostet 15 Euro + USt und Versandkosten. Bestellungen an: Verband Beratender Ingenieure, Budapeststraße 31, 10787 Berlin, Telefax: 030/260 62 - 100, E-Mail: [versand@vbi.de](mailto:versand@vbi.de)



Architekten				
Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Angelis & Partner Architekten BDA	Alexis Angelis Onno Folkerts Horst Gumprecht Joachim Finke	Peterstraße 38 26121 Oldenburg	0441/26565-0 0441/26550	<a href="http://www.angelis-partner.de">www.angelis-partner.de</a> mail@angelis-partner.de
Architekten Simon+Exner	Hans Georg Simon Raimund Exner	Roonstraße 1 26122 Oldenburg	0441-973873 0441-9738722	<a href="mailto:architekten@simon-exner.de">architekten@simon-exner.de</a>
kgb architekten	Ingo Knetemann, Christoph Bagge, Claudius Grothoff	Zeughausstr. 70 26121 Oldenburg	0441-9250020 0441-92500229	<a href="mailto:info@kgbarchitekten.de">info@kgbarchitekten.de</a> www.kgbarchitekten.de
Hermann Rust gmbh ökologisch Planen/ Bauen/Wohnen altern. Energie + Dämmtechnik	Hermann & Benjamin Rust Dipl. Ing. Architekt -Baubiologe staatl. gepr. Bautechniker	Neuenburgerstr. 21 26655 Westerstede-Burgforde	04488/5207962 04488/5207963	<a href="mailto:hermann.rust@fachwerkhoferammerland.de">hermann.rust@fachwerkhoferammerland.de</a>
BÜSCHER FRELS ARCHITEKTEN	Stefan Frels Sven Büscher	Alexanderstr. 124 26121 Oldenburg	0441 / 77058-0 0441 / 77058-10	<a href="mailto:info@buescherfrels.de">info@buescherfrels.de</a> www.buescherfrels.de
HAGEN & HAGEN ARCHITEKTUR- u. INGENIEURBÜRO GmbH	Heinz Hagen, Andreas Hagen	Haselweg 7 49661 Cloppenburg	04471 / 9291-0 04471 / 9291-18	<a href="http://www.architekt-hagen.de">www.architekt-hagen.de</a> kontakt@architekt-hagen.de
K3 KRAMER Architekten + Ingenieure	Hans Kramer, Kerstin Kramer, Michael Kramer	Scheefenkamp 24 26169 Friesoythe	04491 40741 04491 1805	<a href="http://www.kramerarchitekten.de">www.kramerarchitekten.de</a> k3@kramerarchitekten.de
KG Ruhe architekten	Karl-Gerd Ruhe Dipl.-Ing. Arch. Anna-K. Ruhe Dipl.-Ing. M.Sc.	Zum Rosenteich 19 26160 Bad Zwischenahn	0172-4103149 04403-939587	<a href="mailto:KRuhe@t-online.de">KRuhe@t-online.de</a>
3satz architekten	Stokely Osei Kofi, Oliver Rolfes, Susanne Osei Kofi	Tirpitzstrasse 43 26122 Oldenburg	0441-4086499 0441-4086498	<a href="http://www.3-satz.de">www.3-satz.de</a> info@3-satz.de
AMR Wohnbau GmbH	K.G. Ruhe Dipl. - Ing. J. Hedden Dipl. - Ing. Anna-K. Ruhe Dipl.-Ing.	Hochheider Weg 131 26125 Oldenburg	0441-933960 0441-9339610	<a href="http://www.amr-wohnbau.de">www.amr-wohnbau.de</a> info@amr-wohnbau.de
Architekten Wedemeyer - Wilken - Partner	Frank Wedemeyer Egon Wilken Sven Braun Michael Folkens	Alexanderstr. 134 26121 Oldenburg	0441-98345 0 0441-98345 22	<a href="http://www.architekten-wwwp.de">www.architekten-wwwp.de</a> info@architekten-wwwp.de
Architekturbüro Manfred Oesterlau Gesundh- / Wohn -/ Gew.b.	Manfred Oesterlau Dipl.Ing. Architekt (TU/FH)	Bürgereschstraße 62 26123 Oldenburg	0441 / 87161 0441 / 82905	<a href="mailto:oesterlau.manfred@web.de">oesterlau.manfred@web.de</a>
ars - architektur + energieberatung	Dipl. Ing. Architekt Raymund Widera	Schäferstraße 23 26123 Oldenburg	0441 - 98 48 191 0441 - 98 48 192	<a href="mailto:ars.widera@t-online.de">ars.widera@t-online.de</a>
BEHRENS Architekten+ Ingenieure Generalplanung	Carsten Behrens Anja Kramer	Auguststr. 38 26121 Oldenburg	0441 / 778 03 09 0441 / 778 03 10	<a href="http://www.architekt-behrens.com">www.architekt-behrens.com</a> info@architekt-behrens.com
BraunLocher Architekten	Gerke Locher Carl-Hendrik Locher	Hindenburgstr. 35 26122 Oldenburg	0441/ 4858590 0441/ 4858591	<a href="http://www.braunlocher.de">www.braunlocher.de</a> info@braunlocher.de
DETLEF JUILFS Generalplanung Das Architektur- und Planungsbüro	Architekt D. Juilfs Zertifizierter Sachverständiger für Barrierefreies Planen und Bauen (HTWG)	Am Patentbusch 6 A 26125 Oldenburg	Tel. 0441 / 926 62 62 Fax 0441 / 926 62 64	<a href="http://www.architektur-oldenburg.de">www.architektur-oldenburg.de</a> info@architektur-oldenburg.de
GSG OLDENBURG Bau- und Wohngesellschaft mbH	Architekten Andreas Handke und Stephan Klein	Straßburger Straße 8 26123 Oldenburg	0441/ 9708-0 0441/ 9708-182	<a href="http://www.gsg-oldenburg.de">www.gsg-oldenburg.de</a> info@gsg-oldenburg.de
Ina BISCHOFF ARCHITEKTEN	Ina Bischoff	Johannes-Brahms-Str.4 26135 Oldenburg	0441 / 9555783 0441 / 9555785	<a href="mailto:info@ina-bischoff.de">info@ina-bischoff.de</a>
ing.büro Morghen Architektur Energieeffizienz Bauphysik	Dipl.-Ing. D. Morghen Architektin I EnergieEffizienzBeraterin (ingAN) KMU	Marie-Curie-Str. 1 26129 Oldenburg	0441-24806-02 0441-24806-01	<a href="mailto:energie-effizient.eu">energie-effizient.eu</a> post@ing-M.de
Planungsgruppe Brakenhoff GmbH	Bernhard Brakenhoff, Architekt	Gaststraße 22 26655 Westerstede	04488-848760 04488-848768	<a href="http://www.architekt-brakenhoff.de">www.architekt-brakenhoff.de</a> info@architekt-brakenhoff.de
PROECOPLAN GMBH	Karsten Geyer	Bettina-von-Arnim-Ring 27B 26131 Oldenburg	0441 97285 0 0441 97285 10	<a href="http://www.proecoplan.de">www.proecoplan.de</a> info@proecoplan.de
ARCHIFORMA	dott. arch. Claudia Pedaci-Waskönig BDA	Woltersdamm 9 26655 Westerstede	04488 860 682 04488 860 681	<a href="mailto:archiforma@t-online.de">archiforma@t-online.de</a>
Otten & Partner Architekten und Ingenieure	Architekt Dipl. -Ing. Walter Bulmann	Bahnhofstraße 6 26655 Westerstede	04488 848 70 04488 848 748	<a href="mailto:Otten.Partner@ewetel.net">Otten.Partner@ewetel.net</a>
Semcoglas GmbH	Manfred Minßen	Langebrügger Str. 10 26655 Westerstede	Tel: 04421/9504516 Fax: 04421/9504545	<a href="http://www.semoglas.com">www.semoglas.com</a> m.minssen@semcoglas.de
Architekturbüro PETERS + ONKEN	Architekt Fritz Peters Architekt Olaf Onken	Schulweg 14 26215 Wiefelstede	0441-6840200 0441-6840209	<a href="http://www.peters-onken.de">www.peters-onken.de</a> www.ammerlaenderbauernhaeuser.de architekturbuero@peters-onken.de
HSP Hillje + Schleuter Planung Industrie- und Gewerbebau	Dipl. Ing. Beate Hillje Dipl. Ing. Marcus Schleuter	Schwarzer Weg 3 26215 Wiefelstede	0441 / 570 3088-0 0441 / 570 3088-18	<a href="http://www.hsp-planung.de">www.hsp-planung.de</a> info@hsp-planung.de
Wohnungsbau Wesermarsch GmbH		Poggenburger Str. 9 26919 Brake	04401-1005 0 04401-1005 56	<a href="http://www.wohnungsbau-wesermarsch.de">www.wohnungsbau-wesermarsch.de</a> info@wohnungsbau-wesermarsch.de
Architekturbüro KAPELS	Architekt Dipl. -Ing. Hartmut Kapels Architekt Dipl. -Ing. Jörn Haußmann	Neuenburger Str. 15 26340 Zetel	04453/ 4878-0 04453/ 4878-28	<a href="http://www.kapels.de">www.kapels.de</a> info@kapels.de

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114