

# Architekten und Ingenieure in Ihrer Region



**Autor dieses Beitrags:** Alf Baumhöfer, Diplom-Ökonom und -Betriebswirt und Bankkaufmann, Baumhöfer Unternehmensberatung BDU, Oldenburg; Telefon: 0441/219 85 89 - 2, E-Mail: mail@baumhoefer-bdu.de, Internet: www.baumhoefer-bdu.de

Für potenzielle Existenzgründer/innen sollte die Unternehmensnachfolge bzw. -beteiligung eine Alternative zu einer Neugründung sein. Ein Unternehmen zu übernehmen, was den eigenen Vorstellungen in etwa entspricht, kann eine Chance für eine erfolgreiche Selbstständigkeit sein.

## Die Fortführungsprognose als Voraussetzung für die Finanzierung

Für den Finanzier, aber auch für den Übernehmenden, ist es unabdingbar, dass zukünftig eine ausreichende

## Die Unternehmensnachfolge als Chance

**RATGEBER** Finanzierung der Unternehmensübergabe von Planungsbüros – Praktischer Leitfaden

Wirtschaftlichkeit im übernommenen Planungsbüro erarbeitet wird. Hierzu ist neben einer Unternehmensanalyse mit allen wirtschaftlich relevanten Daten der letzten Jahre eine qualifizierte und begründete Fortführungsprognose erforderlich. Diese Unternehmensplanung muss sich intensiv mit den zukünftigen Zielen des Unternehmens und den Marktchancen und -risiken auseinandersetzen.

### Der Kapital- und Finanzierungsbedarf

Um als Übernehmer erfolgreich zu sein, ist ausreichendes Kapital für den Unternehmenskaufpreis, für Modernisierungs- und Ersatzinvestitionen sowie den kurzfristigen Liquiditätsbedarf (Kreditlinie) notwendig. Von den meisten Übernehmern wird dieser Kapitalbedarf zu gering geplant und oftmals unterschätzt. Der gesamte Kapitalbedarf sollte mit ausreichendem Eigenkapital und lang-, bzw. mittel- und kurzfristigem Fremdkapital vollständig finanziert werden.

### Finanzierungswege und -möglichkeiten

#### ■ Eigenkapital

Der Finanzier wird bei Übernahme eine Beteiligung mit eigenen Mitteln des Übernehmers verlangen, diese sollten mindestens zehn bis 15 Prozent der Kaufsumme einschließlich Modernisierungsinvestitionen betragen. Beteiligungen bis zu 100 000 Euro können bei gut aufgestellten Planungsbüros auch ohne eigene Mittel finanziert werden (z.B. über den ERP-Gründerkredit – StartGeld). Eigenkapitalähnliche Mittel sind Privateinlagen oder Beteiligungen von Verwandten und Freunden und Beteiligungen von Beteiligungsgesellschaften

#### ■ Bank- bzw. Sparkassenkredite

Ob und zu welchen Konditionen Unternehmen finanziert werden, hängt von der Bonität, der zukünftigen Wirtschaftlichkeit des zu übernehmenden Unternehmens und den finanziellen Möglichkeiten bzw. Sicherheiten des Übernehmers ab. Neben einer Unternehmensanalyse, der Fortführungsprognose, den letzten Jahresabschlüssen und einer aktuellen betriebswirtschaftlichen Auswertung (BWA) des zu übernehmenden Planungsbüros sollte der Übernehmer seinen Lebens-

lauf sowie die Selbstauskunft dem Finanzierungsinstitut vorlegen. Wenn die Kreditwürdigkeit gut ist, wird der Zins niedrig sein, weil das Risiko eines Kreditausfalls von der Bank/Sparkasse als gering eingeschätzt wird. Die Bonitätsprüfung (Rating) erfolgt im Rahmen eines bankinternen Verfahrens. Dieser Finanzierungsweg mit direkten Krediten von Banken bzw. Sparkassen ist kombinierbar mit öffentlichen Krediten und Zuschüssen.

#### ■ Öffentliche Zuschüsse und Darlehen

Öffentliche Zuschüsse, zinsgünstige, öffentliche Darlehen und Bundes- und Landes-Bürgschaften und -Beteiligungen fördern die Beteiligung bzw. Übernahme. Sie bieten direkt und indirekt Anreize, um Investitionen zu beschleunigen und darüber zusätzliche Arbeitsplätze zu schaffen.

Der Bund, die Länder und Kommunen sowie die KfW (Kreditanstalt für Wiederaufbau), die ländereigenen Förderbanken und die Bundesagentur für Arbeit (BA) offerieren teilweise mit Komplementärarmitteln der EU fast 2800 Förderprogramme. Hierbei sind die staatlichen Hilfen

oftmals kombinierbar: Förderdarlehen der Bundesländer mit Förderprogrammen der KfW, Zuschüssen der BA, Coachingzuschüssen sowie Investitionszuschüssen.

Die Zinssätze für Förderdarlehen richten sich wie bei den eigenen Darlehen der Banken und Sparkassen nach dem Rating der kreditsuchenden Unternehmen und Freiberufler. Hierbei zahlen Antragsteller mit guter Bonität und guten Entwicklungschancen weniger Zinsen als solche mit schlechter Finanzlage und großen Risiken für den Kreditgeber - eine Ausnahme sind die festen Zinssätze beim StartGeld.

#### Sonstige Finanzierungsmöglichkeiten

Das Verkäuferdarlehen, welches ganz oder als Ergänzung zu den aufgezeigten Finanzierungsmitteln für die Kaufpreisfinanzierung eingesetzt werden kann, ist eine Finanzierungsalternative; hierbei übernimmt der Übergeber das Kreditrisiko.

Wenn unterschiedliche Erwartungen bzgl. der zukünftigen Ertragskraft des Planungsbüros bei Übernehmer und Übergeber vorhanden sind und eine Einigung auf einen festen Kaufpreis nicht

möglich ist, können sogenannte Earn-Out-Klauseln im Unternehmenskaufvertrag weiterhelfen: Hierbei teilt sich der Kaufpreis in einen Basiskaufpreis und einen Anteil, der zu einem späteren Zeitpunkt erfolgsabhängig bezahlt wird.

Grundlage für eine erfolgreiche Unternehmensübernahme mit einem marktgerechten Kaufpreis ist die Unternehmensanalyse, die Wertermittlung und die Fortführungsprognose.

#### Leitfaden „Nachfolge im Planungsbüro“

Der Verband Beratender Ingenieure (VBI) und der Bundesverband Deutscher Unternehmensberater (BDU) haben im Rahmen des „Kooperationsverbundes Unternehmensübergaben“ den Leitfaden „Nachfolge im Planungsbüro“ herausgegeben. Der Leitfaden gibt einen ersten Einblick in das Vorhaben Übergabe bzw. Übernahme. Der Leitfaden hat 24 Seiten und kostet 15 Euro + USt und Versandkosten.

Bestellungen bitte an: Verband Beratender Ingenieure, Budapester Straße 31, 10787 Berlin, Telefon: 030/260 62 - 100, E-Mail: versand@vbi.de

Architekten				
Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Angelis & Partner Architekten BDA	Alexis Angelis Onno Folkerts Horst Gumprecht Joachim Finke	Peterstraße 38 26121 Oldenburg	0441/26565-0 0441/26550	www.angelis-partner.de mail@angelis-partner.de
Architekten Simon – Exner – Kersten GmbH Co. KG	Hans Georg Simon Raimund Exner Christian Kersten	Roonstraße 1 26122 Oldenburg	0441-973873 0441-9738722	architekten@simon-exner.de
kgb architekten	Ingo Knetemann, Christoph Bagge, Claudius Grothoff	Zeughausstr. 70 26121 Oldenburg	0441-9250020 0441-92500229	info@kgbarchitekten.de www.kgbarchitekten.de
Hermann Rust gmbh ökologisch Planen/ Bauen/Wohnen altern. Energie + Dämmtechnik	Hermann & Benjamin Rust Dipl. Ing. Architekt -Baubiologe staatl. gepr. Bautechniker	Neuenburgerstr. 21 26655 Westerstede-Burgforde	04488/5207962 04488/5207963	hermann.rust@fachwerkhof-ammerland.de
BÜSCHER FRELS ARCHITEKTEN	Stefan Frels Sven Büscher	Alexanderstr. 124 26121 Oldenburg	0441 / 77058-0 0441 / 77058-10	info@buescherfrels.de www.buescherfrels.de
HAGEN & HAGEN ARCHITEKTUR- u. INGENIEURBÜRO GmbH	Heinz Hagen, Andreas Hagen	Haselweg 7 49661 Cloppenburg	04471 / 9291-0 04471 / 9291-18	www.architekt-hagen.de kontakt@architekt-hagen.de
Ina BISCHOFF ARCHITEKTEN	Ina Bischoff	Johannes-Brahms-Str.4 26135 Oldenburg	0441 / 9555783 0441 / 9555785	info@ina-bischoff.de
K3 KRAMER Architekten + Ingenieure	Hans Kramer, Kerstin Kramer, Michael Kramer	Scheefenkamp 24 26169 Friesoythe	04491 40741 04491 1805	www.kramerarchitekten.de k3@kramerarchitekten.de
KG Ruhe architekten	Karl-Gerd Ruhe Dipl.-Ing. Arch. Anna-K. Ruhe Dipl.-Ing. M.Sc.	Zum Rosenteich 19 26160 Bad Zwischenahn	0172-4103149 04403-939587	KRuhe@t-online.de
3satz architekten	Stokely Osei Kofi, Oliver Rolfes, Susanne Osei Kofi	Tirpitzstrasse 43 26122 Oldenburg	0441-4086499 0441-4086498	www.3-satz.de info@3-satz.de
AMR Wohnbau GmbH	K.G. Ruhe Dipl. - Ing. J. Hedden Dipl. – Ing. Anna-K. Ruhe Dipl.-Ing.	Hochheider Weg 131 26125 Oldenburg	0441-933960 0441-9339610	www.amr-wohnbau.de info@amr-wohnbau.de
Architectura Insa Mannott Architektur/ Innenarchitektur	Insa Mannott	Roggemannstr. 6 26122 Oldenburg	0441/ 777473 0441/ 777443	www.architectura-mannott.de mail@architectura-mannott.de
Architekten Wedemeyer - Wilken - Partner	Frank Wedemeyer Egon Wilken Sven Braun Michael Folkens	Alexanderstr. 134 26121 Oldenburg	0441-98345 0 0441-98345 22	www.architekten-wpp.de info@architekten-wpp.de
Architekturbüro VAN DÖLLEN	Rita van Döllen-Mokros, Architektin AIV, VFA Uwe Mokros, Sachverständiger TÜV	Nelkenstraße 50 26121 Oldenburg	0441-9807798 0441-9807777	www.buero-van-doellen.de architektur@buero-van-doellen.de
Architekturbüro Manfred Oesterlau Gesundh- / Wohn- / Gew.b.	Manfred Oesterlau Dipl.Ing. Architekt (TU/FH)	Bürgereschstraße 62 26123 Oldenburg	0441 / 87161 0441 / 82905	oesterlau.manfred@web.de
ars - architektur + energieberatung	Dipl. Ing. Architekt Raymund Widera	Schäferstraße 23 26123 Oldenburg	0441 - 98 48 191 0441 - 98 48 192	ars.widera@t-online.de
BEHRENS Architekten+ Ingenieure Generalplanung	Carsten Behrens Anja Kramer	Auguststr. 38 26121 Oldenburg	0441 / 778 03 09 0441 / 778 03 10	www.architekt-behrens.com info@architekt-behrens.com
BraunLocher Architekten	Gerke Locher Carl-Hendrik Locher	Hindenburgstr. 35 26122 Oldenburg	0441/ 4858590 0441/ 4858591	www.braunlocher.de info@braunlocher.de
Planungsgruppe Brakenhoff GmbH	Bernhard Brakenhoff, Architekt	Gaststraße 22 26655 Westerstede	04488-848760 04488-848768	www.architekt-brakenhoff.de info@architekt-brakenhoff.de
PROECOPLAN GMBH	Karsten Geyer	Bettina-von-Arnim-Ring 27B 26131 Oldenburg	0441 97285 0 0441 97285 10	www.proecoplan.de info@proecoplan.de
ARCHIFORMA	dott. arch. Claudia Pedaci-Waskönig BDA	Woltersdamm 9 26655 Westerstede	04488 860 682 04488 860 681	archiforma@t-online.de
Otten & Partner Architekten und Ingenieure	Architekt Dipl. -Ing. Walter Bulmahn	Bahnhofstraße 6 26655 Westerstede	04488 848 70 04488 848 748	Otten.Partner@ewetel.net
Semcoglas GmbH	Manfred Minßen	Langebrügger Str. 10 26655 Westerstede	Tel: 04421/9504516 Fax: 04421/9504545	www.semcoglas.com m.minssen@semcoglas.de
Architekturbüro PETERS & ONKEN	Architekt Fritz Peters Architekt Olaf Onken	Schulweg 14 26215 Wiefelstede	0441-6840200 0441-6840209	www.peters-onken.de www.ammerlaenderbauernhaeuser.de architekturbuero@peters-onken.de
HSP Hillje + Schleuter Planung Industrie- und Gewerbebau	Dipl. Ing. Beate Hillje Dipl. Ing. Marcus Schleuter	Schwarzer Weg 3 26215 Wiefelstede	0441 / 570 3088-0 0441 / 570 3088-18	www.hsp-planung.de info@hsp-planung.de
Wohnungsbau Wesermarsch GmbH		Poggenburger Str. 9 26919 Brake	04401-1005 0 04401-1005 56	www.wohnungsbau-wesermarsch.de info@wohnungsbau-wesermarsch.de
Architekturbüro KAPELS	Architekt Dipl. -Ing. Hartmut Kapels Architekt Dipl. -Ing. Jörn Haußmann	Neuenburger Str. 15 26340 Zetel	04453/ 4878-0 04453/ 4878-28	www.kapels.de info@kapels.de

Buchen Sie Ihren Eintrag schnell und einfach im Internet unter <http://www.NWZonline.de/branchenspezial/>. Fragen zur Anzeigenbuchung beantwortet der Service Geschäftskunden, Telefon (0441) 9988-4114