

Steuer-, Unternehmens- und Wirtschaftsberater in Ihrer Region

Unternehmenskooperationen erfolgreich gestalten: Zum Aufbau von Netzwerken

Die Leitung eines Unternehmens verlangt bei zunehmendem Kosten- und Wettbewerbsdruck von den Unternehmern und Unternehmerinnen vielfältige und komplexe Anforderungen. Die reine Professionalität bei der Arbeit, also bei der Erbringung einer Dienstleistung oder der Produktion, genügt nicht, um am Markt bestehen zu können. Der Erfolg eines Unternehmens bei starkem Wettbewerb hängt nur zu zehn Prozent von Leistung, jedoch zu 30 % von Selbstdarstellung und zu 60 % von Beziehungen ab.

Der Aufbau und die Pflege von Kooperationen und Netzwerken hat hierbei große Bedeutung.

Eine strategische Kooperation sollte einer Planung unterliegen und mit der Strategie des Unternehmens abgestimmt sein. Eine lenkungsfähige Marketingstrategie kann und sollte ein Netzwerk hierbei nicht ersetzen. Strategische Kooperationen jedoch sind denkbar und möglich in fast allen betrieblichen Funktionsbereichen (z.B. Markt, Produktion, Forschung, Administration etc.). Wie weit eine Kooperation gehen soll, beantwortet

meist die Praxis selbst: sie kann eine „lose Partnerschaft“ bedeuten, sie kann aber auch zu einem gemeinschaftlichen Unternehmen bzw. zu einer Fusion führen.

Es geht zunächst darum, Kontakte zu knüpfen, Beziehungen im Geschäftsleben wie auch im Privatleben herzustellen oder die vorhandenen zu vertiefen mit dem Ziel, auch pragmatische Anlässe des Nehmens und Gebens (ideell wie materiell) anzuregen. Wo Kontakte geknüpft werden und sich vernetzen, kann ein ausgewogenes System entstehen, in dem Kompetenzen, Möglichkeiten und Verbindungen entwickelt und weitergereicht werden. Wie man weiß, werden unternehmerische Entscheidungen oft nicht in Meetings, sondern im geselligen Rahmen gefällt. Durch die Pflege von Beziehungen oder die Gabe, sich bei den richtigen Leuten ins Gespräch zu bringen, entstehen über die neuen Kontaktpunkte hinaus durchaus Inspirationen aller Art bis hin zu gegenseitiger Wissensvermittlung.

Jedes Unternehmen muss für sich selber die entsprechenden Punkte heraus-

arbeiten, wo Bedarf besteht. Nachdem diese Fragen geklärt sind, sollte die Eigenanalyse und die Festlegung des vorläufigen Wunschzieles vorangetrieben werden. Hierbei gilt es auch zu berücksichtigen, dass eine Kooperation niemals eine Einbahnstraße sein kann und darf. Sie lebt vom Sich-Einbringen der Beteiligten. Dem Weg vom Netzwerkpartner zum Kooperationspartner steht nichts im Wege.

Die Befürchtung, etwas über das Unternehmen preiszugeben, ist in 99 % der Fälle nicht zutreffend; mittlerweile gibt es kaum noch Geschäftsideen, Marketingstrategien, die es nicht schon gäbe. Außerdem will man sich öffnen, um über seinen Branchenhorizont hinaus zu schauen, und das wird naturgemäß nicht im Dialog mit dem stärksten Mitbewerber erfolgen.

Konkrete Netzwerkergebnisse können sein:

- gemeinsame Ausstellungs- oder Messeplanungen
- die Organisation von Seminaren
- gemeinsame Marktauftritte
- die gemeinsame Durch-

führung von Projekten
• Empfehlungen werden ausgetauscht über gute Mitarbeiter, kompetente Ansprechpartner in Institutionen etc.

Darüber hinaus kann das Selbstcoaching im Rahmen so genannter Erfolgsteams eine sehr konkrete Form des „Netzwerkens“ sein. Für die Gruppenmitglieder ist es hierbei von Vorteil, sich nicht gekannt zu haben, verschiedenen Berufen anzugehören und bei regelmäßigen Treffen am Erfolg der teilhabenden Unternehmen zu arbeiten. Gerade selbstständige Dienstleisterinnen und Dienstleister arbeiten oftmals in Ein-Personen-Unternehmen relativ isoliert und haben einen großen Bedarf an Rückmeldung über Kundenumfang, Außendarstellung, Überarbeitung des Unternehmenskonzeptes als auch Wissenstransfer.

Aktive Netzwerkarbeit bedeutet auch ein Gewinn an Lebensqualität; Horizontenerweiterung mit Risikofreudigkeit und ohne Angst vor Ideenklau! Es gibt hierzu regional diverse (Gründer-) Stammtische, Kreditkartenparties, Online-Netzwerke sowie Veranstaltungen der Wirtschaftsförderer, Kam-



Autorin dieses Beitrags ist Katharina Engeln, Projektkoordinatorin, Baumhöfer Unternehmensberatung BDU, Oldenburg.

mern und der Existenzgründungsagentur für Frauen.

Unternehmensberater/innen können hierbei die Netzwerkarbeit intensivieren, um u.a. Kontakte zu vermitteln bzw. zu knüpfen oder z.B. den Erfahrungsaustausch (ERFA-Gruppen) zu fördern.

Grundsätzlich lässt sich sagen: Der Erfolg einer Kooperation und eines Netzwerkes sind im Wesentlichen vom Verständnis und der Akzeptanz der zusammentreffenden Kulturen – und somit immer von Menschen und deren Beziehung zueinander – abhängig. **Ohne Vertrauen geht es nicht!**

Wer kann weiterhelfen? Bei Schufa-Einträgen:

Wer sich über Schufa-Einträge informieren möchte, kann sich an die Schufa Berlin, Postfach 42 01 32, 12061 Berlin, Telefon: 030/70 09 11 30, wenden.
www.schufa.de

Bei Verweigerung eines Guthabenskontos: Hier helfen die Kundenbeschwerdestellen der Kreditwirtschaft weiter.
Für die privaten Banken: Bundesverband deutscher Banken e.V., Kundenbeschwerdestelle, Burgstraße 28, 10178 Berlin, Telefon: 030/166 30.
www.bankenombudsmann.de

Für die Volks- und Raiffeisenbanken: Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken – BVR, Kundenbeschwerdestelle, Postfach 30 92 63, 10760 Berlin, Telefon: 030/20 21 16 31.
www.bvr.de

Für die Sparkassen: Deutscher Sparkassen- und Giroverband, Charlottenstraße 47, 10117 Berlin, Telefon: 030/20 22 53 39.
www.dsgv.de

Für die öffentlichen Banken: Bundesverband Öffentlicher Banken Deutschlands (VÖB), Kundenbeschwerdestelle, Postfach 11 02 72, 10832 Berlin.
www.voeb.de

Quelle: Insolvenz- und Schuldnerberatung Friesland

Landwirtschaftliche Buchstellen

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
AWL Steuerberatung GmbH	H. Antons, M. Bäker, J. Wendeln, M. Wienken	Löninger Strasse 66 49661 Cloppenburg	04471-965300 04471-965381	www.awl-steuern.de info@awl-steuern.de
Backhus & Backhus StB - Sozietät	Andreas Backhus Rechtsanwalt/ Steuerberater	Im Walde 23 26188 Edewecht	04405/92 56 9-0 04405/45 55	backhus.steuerberater@ewetel.net
Landwirtschaftliche Buchstelle Huntlosen	StB. Gerd Festesen StB. Franz-Josef Zurhake StB. Gerold Huscher	Sannumer Str. 1 26197 Großenkneten	04487/9288-0 04487/9288-99	festesen@lb-huntlosen.de
Karl-Heinz Wragge Steuerberater u. Landw. Buchstelle	Herr Karl-Heinz Wragge	Grenzweg 61 26209 Hatten	04484-928811 04484-928833	steuerberater@kh-wragge.de
STARKEN.LÜTTGE Bürogemeinschaft f. Rechts- u. Steuerberatung	Dipl.-Ing.agr. ANJA.LÜTTGE Steuerberaterin, Wirtschaftsmediation	Auguststr. 88 26121 Oldenburg	0441/217087-20 0441/217087-30	www.starken-luettge.de luettge@starken-luettge.de
Ammerländer Landvolkverband e.V.	StB. Reinhard Frers StB. Heinz Stoff	Kolberger Str. 20 26655 Westerstede	04488/837-13 04488/837-12 04488/837-31	www.landvolkammerland.de Buchstelle@Landvolk-Ammerland.de
Frers-Sextroh & Partner, Steuerberatungsgesellschaft	StB'in Marlene Frers-Sextroh, StB Christian Effenberger	Schillerstr. 13 26655 Westerstede	04488 - 84 66 0 04488 - 84 66 60	www.fsp-steuerberatung.de fspartner@datevnet.de
Hedemann, Dörenbächer & Partner Vereid. Buchpr. Steuerberater	Frau Silke Kullmann Dipl.-Kaufm. Landw. Buchstelle	Goethestraße 1/Ammerlandallee 26655 Westerstede	04488/8468-0 04488/8468-88	www.Hedemann-Partner.de Info@Hedemann-Partner.de
Duddeck et. Coll., Steuerberater	Frau Assies-Pieper Landw. Buchstelle	Eichendorffstraße 36 26655 Westerstede	04488 - 84260 04488 - 842666	www.Kanzlei-Duddeck.de Info@Kanzlei-Duddeck.de

Wirtschaftsprüfungen

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
CRT Carstens Revision und Treuhand GmbH	WP/StB Carstens StB von Loeper	Atenser Allee 117 26954 Nordenham	04731/868-0 04731/868-260	www.CRTSteuerberatung.de Info@CRTSteuerberatung.de
Arbitax AG Wirtschaftsprüfungs-/ Steuerberatungsgesellschaft	Herr WP/StB Klemens Lüke Herr WP/StB Frank Reiners	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441/97379-0 0441/97379-99	www.arbitax.de arbitax@arbitax.de
Frisia-Treuhand GmbH, Gesetzliche Pflichtprüfungen	Herr F. Gottschalk Herr M. Schmädke Herr H. Tombrägel	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.frisia-treuhand.de frisiatreuhand@frisiatreuhand.de
Frisia-Treuhand GmbH, Prüfung umweltorientierter Unternehmen	Herr F. Gottschalk Herr St. Huischen Herr E. Schmädke	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.frisia-treuhand.de frisiatreuhand@frisiatreuhand.de

Kanzlei Dr. Franz J. Bönkhoff	Dr. Franz J. Bönkhoff, Jens Künnemann	Hauptstr. 35 26122 Oldenburg	0441 / 950 85 0 0441 / 950 85 85	www.boenkho-off-partner.de bergmann@boenkho-off-partner.de
LIBRA Treuhand GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	WP/StB Thorsten Rohmann	Hundsmühler Str. 161a 26131 Oldenburg	0441-9333220 0441-9333225	www.LIBRA-Treuhand.de Rohmann@LIBRA-Treuhand.de
Schmädke & Partner GbR Prüfung soz./gemeinnütziger Einrichtungen	Herr E. Schmädke Herr M. Schmädke Herr H.-J. Behrmann	Bürgerfelder Str. 1 26127 Oldenburg	0441/96194-0 0441/96194-44	www.frisia-treuhand.de frisiatreuhand@frisiatreuhand.de
Hühne Klotz & Partner GbR	WP StB Dipl.-Kfm. Günter Kocks	Donnerschwer Straße 86 26123 Oldenburg	0441/971720 0441/9717273	www.h-k-p.de kocks@h-k-p.de
Münnich & Coll. GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Hans-Gerd Münnich Gerhard Lünemann Nicole Fischer	Wilhelmshavener Heerstr. 53 26125 Oldenburg	0441 - 340 70 - 0 0441 - 340 70 - 77	h.g.muennich@muen-nich-coll.de
HSM Wirtschaftsprüfer & Steuerberater	WP/StB Malek WP/StB Dr. Sundermeier StB J. Haseborg	Alte Wiefelsteder Straße 3 26316 Varel	04451 / 9138-0 04451 / 9138-19	www.hsm-stb.de buerlo@hsm-stb.de
FSP GmbH	Herr StB / WP Peter Thölking	Schillerstr. 11 26655 Westerstede	04488 - 764 44 0 04488 - 7 64 44 9	fspgmbh@datevnet.de
Hedemann, Dörenbächer & Partner Vereid. Buchprüfer Steuerberater	Heino Hedemann	Goethestraße 1/ Ammerlandallee 26655 Westerstede	04488/8468-0 04488/8468-88	www.Kanzlei-Hedemann.de Info@Hedemann-Partner.de

Insolvenz- und Schuldnerberatung

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Insolvenz- und Schuldnerberatung Friesland - staatl. anerkt.	Kurt Klose, Industrie Kaufmann - Dipl. Sozialpädagoge	Hoge Slaap 3 26316 Varel	04456/94 88 50 04456/94 88 51	www.iii-friesland.de kurt.klose@nwn.de

Steuer- und Steuerstrafrecht

Firma	Ansprechpartner	Adresse	Telefon, Fax	Internet, E-Mail
Korte Dierkes Künnemann und Partner	RA/StB. Korte, StB. J. Dierkes, RA/StB. St. Dierkes	Bloherfelder Str. 39 26129 Oldenburg	0441-97378-0 0441-97378-88	www.rae-kdk.de mail@rae-kdk.de
Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Rechtsanwältin, Steuerberaterin und Fachanwältin für Steuerrecht Petra Eden	Theaterwall 2 26122 Oldenburg	0441/248445 0441/248446	www.petra-eden.de kanzlei@petra-eden.de
Rechtsanwalt Christian Landowski	Rechtsanwalt Landowski, Nur Wirtschafts- und Steuerstrafsachen	Markt 19 26122 Oldenburg	0441 92 66 491 0441 92 66 422	www.Rechtsanwalt-Landowski.de CLandowski@t-online.de